医師等勤務時間短縮計画（記載例）

（別添１）

平成〇年〇月〇日作成

〈基礎情報〉

１．医療機関名称：××厚労病院

２．管理者名：医政 太郎　印

３．開設者名：○○　○○　印

４．所在地：××県××市××

５．病床数： 500床

６．診療科：内科、心療内科、外科、整形外科、眼科、耳鼻科

７．最も多い病床の種類（高度急性期／急性期／回復期／慢性期）：急性期

８．常勤医師数：140人

９．常勤以外の医師数：30人

〈現状分析〉

1. 本計画の対象医師（時間外労働時間が直近3ヶ月平均60時間以上）数：9人（うち常勤9人）

※時間外労働時間が直近3ヶ月平均60時間以上の医師以外の女性医師の負担軽減等についての現状分析を記載する場合は、その人数を記載

２．過去3ヶ月において対象医師について、ヒアリングした結果に基づく分析を別途実施

　：平成○年○月

〈目標〉

１．対象医師の時間外労働等の分析と目標設定

医師ごとに過去3ヶ月間の時間外労働について記入

※時間外労働時間が直近3ヶ月平均60時間以上の医師以外の女性医師の負担軽減等についての現状分析を記載する場合は、備考欄に勤務形態（従前及び今後）等改善内容がわかるよう記載

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | ４月 | ５月 | ６月 | ３ヶ月平均 | 備考 |
| 対象医師の平均 | 103.3  | 110.0  | 104.4  | 105.9 |  |
| 目標（最長時間） | 150 | 150 | 150 | 150 |  |
| 目標（平均値） | 95 | 95 | 95 | 95 |  |

※本計画期間における目標値。医師の労働時間縮減の最終目標と一致せずともよい。

※「対象医師の平均」の内訳について任意で欄を作成することも可能

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | ４月 | ５月 | ６月 | ３ヶ月平均 | 備考 |
| 内訳 |  |  |  |  |  |
| １ | 100 | 90 | 95 | 95.0  |  |
| ２ | 80 | 75 | 90 | 81.7  |  |
| ３ | 65 | 100 | 85 | 83.3  |  |
| ４ | 80 | 95 | 70 | 81.7  |  |
| ５ | 75 | 100 | 80 | 85.0  |  |
| ６ | 190 | 150 | 180 | 173.3  |  |
| ７ | 80 | 100 | 90 | 90.0  |  |
| ８ | 170 | 180 | 170 | 173.3  |  |
| ９ | 90 | 100 | 80 | 90.0  |  |

２．削減対象内容：主に（手術や外来対応の延長、記録・報告書作成や書類の整理、

　会議・勉強会・研修会等への参加）に係る時間を削減することで目標を達成

※特に取り組む内容に○で囲む

３．医療機関の状況に応じた医師の労働時間削減に向けた取組の目標

　（勤務時間外に緊急でない患者の病状説明等を行わない、複数主治医制導入

　当直明けの勤務負担緩和（連続勤務時間制限）、勤務間インターバル設定、

　完全休日の設定）

※特に取り組む内容に○で囲む

４．計画の実施期間：平成〇年〇月～〇月

〈実行計画（対策の概要）〉

※それぞれの取組の実施時期も記載

※２～４については法令上全ての医療機関が必ず行うことになっている

１．進捗管理

（１）病院管理者による改革の宣言

　※行っていない場合は　平成　　年　　月までに行う

（２）病院管理者による改革の宣言の医療機関内における周知

　※行っていない場合は　平成　　年　　月までに行う

（３）この計画の担当者

　事務担当者　（役職　　　　　　氏名　　　　　　　　　）

　進捗管理者　（役職　　　　　　氏名　　　　　　　　　）※原則病院管理者

　※決まっていない場合は　平成　　年　　月までに決める

２．労働時間管理の適正化

（１）医師に係る宿日直許可の確認（許可申請未提出で宿日直許可基準に適合する場合は、労働基準監督署に許可申請を行う）

　※行っていない場合は　平成　　年　　月までに行う

（２）研鑽の取扱いの適正化・明確化（厚生労働省「医師の働き方改革に関する検討会」のとりまとめを踏まえたガイドラインの内容に即して考え方を書面等で明示する／取組を徹底する／全職員に周知する）

　※行っていない場合は　平成　　年　　月までに行う

（３）ＩＣカードの導入等労働時間の客観的な把握を開始する

　※行っていない場合は　平成　　年　　月までに行う

（４）労働条件通知書の発行の（有、無）

　※行っていない場合は　平成　　年　　月までに行う

（５）時間外労働時間の把握を上司の確認がなく、自己申告のみで行っている場合の適正化

　※行っていない場合は　平成　　年　　月までに行う

（６）ガイドラインに沿った労働時間管理項目の適用状況

　（＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿）

　※行っていない場合は　平成　年　　月までに行う

３．３６協定等の締結

（１）３６協定の定めなく、又は定めを超えて時間外労働をさせていないかの確認の（有、無）

　※行っていない場合は平成　　年　　月までに行う

（２）３６協定で定める時間外労働時間数と実際の状況に応じた見直しの（有、無）

　※行っていない場合は平成　　年　　月までに行う

４．産業保健の仕組みの活用

（１）長時間労働となっている医師、診療科等ごとに対応方策についての議論の（有、無）

　※行っていない場合は平成　　年　　月までに行う

５．医師の時間外労働時間の削減等に向けた戦略の設定：

【タスク・シフティング（業務の移管）】

記載例）

・○○科について、特定行為看護師○人／医師事務作業補助者○人を活用し、○○業務を特定行為看護師に、○○業務を医師事務作業補助者に移管しタスク・シフトを推進する

　（医師事務作業補助者を、医師の隣席に配置することで、カルテ等の入力業務や各種日程調整等業務を行わせる）

　※開始・導入・強化等の時期　平成　　年　　月

【女性医師等の支援】

記載例）

・遠隔診療機器を導入し、医師の在宅勤務を可能とすることにより、在院して勤務する医師の負担軽減,労働時間削減を図る

・院内保育所／病後児保育を開始し、女性医師の獲得（離職防止・継続雇用）を図ることで医師数を確保することにより、医師の一人あたりの労働時間の削減を図る

　（その際、保育対象範囲を小学校3年生まで引き上げを検討）

　※開始・導入・強化等の時期　平成　　年　　月

【医療機関の状況に応じた医師の労働時間削減に向けた取組】

記載例）

・特に労働時間の高い○○科の医師○名について、該当うる医師の外来時間の削減の取組を行い、労働時間の○時間程度の削減を図る。

・対象医師全員について、○○会議の効率化（メンバーの限定、会議時間の上限設定等）を行う

・○○科について、○○機器の導入を図り、×××の効率化を図る

・○○科について、複数主治医制を導入することで当直以外での出勤を減らす

・連続勤務時間の上限を設定して勤務割りを作成

・勤務間インターバル時間を設定して勤務割りを作成

・地域の診療所への紹介を推進する（患者を地域へ帰す）ことで、平均在院日数を減らす

・２次救急について輪番制を導入する（導入を目指し、地域の医療機関との意見交換を開始する）

・患者サポート窓口の設置により、患者から医師への問い合わせを減らし、医師の労働時間削減を図る

・患者の問診、患者・家族への説明をタブレット等を活用し、事前に医師事務作業補助者が医師の確認の上、説明資料等を準備等行う

　※開始・導入・強化等の時期　平成　　年　　月

* 計画の実行に器具・備品・ソフトウエア（税込30万円以上のもの）を必要とする場合は別紙も記載し添付のこと

別紙

器具・備品・ソフトウエアの取得等リスト

（税込30万円以上のもの）

（計画を実施していくうちに、新たに購入が必要となった場合等は、後日追加又は修正）

※ 該当するものにチェック（リストにないものは適宜、加筆ください）

※ 製品名等だけでは医師の労働時間削減の効果が明らかでないものについては、解説を

加えること

１．労働時間の管理の省力化・充実に資する勤務時間短縮用設備等

　（省力化）

 □ICカード管理の導入（製品名　　　　　　　:メーカー名　　　　　　　）

 □タイムカードの導入（製品名　　　　　　　:メーカー名　　　　　　　）

 □勤怠管理ソフトの導入（製品名　　　　　　　:メーカー名　　　　　　　）

　（充実）

 □時間外に行う研鑽に関する取扱いの明確化

　　（製品名　　　　　　　:メーカー名　　　　　　　）

２．医師の行う作業の省力化に資する勤務時間短縮用設備等

　□（製品名　　　　　　　:メーカー名　　　　　　　）

 効果の説明（従来品より作動時間が○パーセント短縮、etc

３．医師の診療行為を補助又は代行する勤務時間短縮用設備等

 □（製品名　　　　　　　:メーカー名　　　　　　　）

 効果の説明（術野の拡大により処置の難易度が下がること等により、処置に要する時間が短縮するとともに、医療の質の向上によって患者の予後が改善し術後の診療時間等の縮減が可能となる etc）

４．遠隔医療を可能とする勤務時間短縮用設備等

 □（製品名　　　　　　　:メーカー名　　　　　　　）

 効果の説明（医師が在院していなくとも、診療できるようになり、医師の待機時間を縮減／診療可能な医師が増え、一部の医師に集中していた負担を分散できる／往診にかかる時間が短縮できる etc）

５．チーム医療の推進等に資する勤務時間短縮用設備等

　　※医師の事務のタスク・シフト先である他職種の労働時間圧縮含む。

 □情報共有強化（製品名　　　　　　　:メーカー名　　　　　　　）

　　　効果の説明（随時かつ全メンバー同時の情報共有を可能とし、情報共有に係る時間を圧縮）

　　□院内搬送用ロボット（製品名　　　　　　　:メーカー名　　　　　　　）

　　□患者の離症センサー（製品名　　　　　　　:メーカー名　　　　　　　）

6．その他（１～５以外）

　※医師の労働時間の削減に資するメーカーによる３％以上の業務効率化に関する指標の表示等が必要（必須）（説明が記載されたパンフレット等を添付）

以下、租税特別措置法第○条の○第○項（※）に該当するため、特別償却制度を活用する場合は２部作成し、都道府県担当課の確認を経て管轄の税務署に青色申告する際に申告書にこの計画書１部を添付すること

※個人の場合は租税特別措置法第１２条の２第２項、法人の場合は租税特別措置法第４５条の２第２項、連結親法人等の場合は租税特別措置法第６８条の２９第２項

＜医療機関勤務環境改善支援センター記載欄＞

本計画が当センターの助言に基づき作成したものであることを認める。

担当者名：医業経営アドバイザー　〇〇 〇〇　　印

　　　　　医療労務アドバイザー 〇〇 〇〇　　印

　　　　　〇〇県医療勤務環境改善支援センター長（責任者）〇〇 〇〇　　印

平成〇年〇月〇日

 　相談期間：平成○年○月～○月

 　助言特記事項：

※本計画に関連して突起すべき助言等がある場合にはここに付記

＜都道府県担当課確認印＞

上記計画が、本県医療機関勤務環境改善支援センターの相談支援を受けて作成されたものであることを確認します。

　平成〇年〇月〇日

　○○県　○○課（室）長　○○　○○　　印

＜計画実行結果の報告＞

　計画実行後半年をめどに、対象医師の労働時間数の状況をご報告ください。

　※機器等の導入予定がある場合には、導入後（共用開始後）半年をめどにご報告ください。

　※事例を把握し、今後の医師の労働時間削減の取組に活かして参りますので、ご協力ください。

　報告予定月　平成○年○月（○年○～○月の対象医師の労働時間の実績をご報告ください。

※報告予定月前であっても、また、報告後であっても、ご相談がありましたら、ご連絡ください。○○県医療勤務環境改善支援センター（電話：○○○―○○○○―○○○○　e-mail：○○＠○○）

※本計画策定後、計画実行中に計画を改訂した場合には、下記も記載ください。

＜医療機関勤務環境改善支援センター記載欄＞

本計画が当センターの助言に基づき作成・改訂したものであることを認める。

担当者名：医業経営コンサルタント　〇〇 〇〇　　印

　　　　　社会保険労務士 〇〇 〇〇　　印

　　　　　〇〇県勤務環境改善支援センター長（責任者）〇〇 〇〇　　印

平成〇年〇月〇日

 　相談期間：平成○年○月～○月

 　助言特記事項：

※本計画に関連して突起すべき助言等がある場合にはここに付記

　改定した内容

　（　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　）

＜都道府県担当課確認印＞

　　上記計画が、本県医療機関勤務環境改善支援センターの相談支援を受けて作成・改訂されたものであることを確認します。

　平成〇年〇月〇日

　○○県　○○課（室）長　○○　○○　　印

医師等勤務時間短縮計画報告書

（別添２）

平成〇年〇月〇日作成

〈基礎情報〉

１．医療機関名称：××厚労病院

２．管理者名：医政 太郎　印

３．開設者名：○○　○○　印

４．住所：××県××市××

５．病床数： 500床

６．診療科：内科、心療内科、外科、整形外科、眼科、耳鼻科

７．最も多い病床の種類（高度急性期／急性期／回復期／慢性期）：急性期

８．常勤医師数：140人

９．常勤以外の医師数：30人

〈実施後の現状分析〉

1. 本計画の対象医師（時間外労働時間が直近3ヶ月平均60時間以上）数：9人（うち常勤9人）

※時間外労働時間が直近3ヶ月平均60時間以上の医師以外の女性医師の負担軽減等についての現状分析を記載する場合は、その人数を記載

２．過去3ヶ月において対象医師について、ヒアリングした結果に基づく分析を別途実施

　：平成　　年　月

〈実績〉

１．対象医師の時間外労働の分析と目標設定

医師ごとに計画書作成の時間外労働及び計画実施６ヶ月後の実績について記入

※時間外労働時間が直近3ヶ月平均60時間以上の医師以外の女性医師の負担軽減等についての現状分析を記載する場合は、備考欄に勤務形態（従前及び今後）等改善内容がわかるよう記載

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | 計画作成前３ヶ月平均 | 計画実施６ヶ月後実績（　月） | 備考 |
| 対象医師の平均 |  |  |  |
| 目標（最長時間） |  |  |  |
| 目標（平均、実績） |  |  |  |

※「対象医師の平均」の内訳について任意で欄を作成することも可能

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | 計画作成前３ヶ月平均 | 計画実施６ヶ月後実績（　月） | 備考 |
| 内訳 |  |  |  |
| １ |  |  |  |
| ２ |  |  |  |
| ３ |  |  |  |
| ４ |  |  |  |
| ５ |  |  |  |
| ６ |  |  |  |
| ７ |  |  |  |
| ８ |  |  |  |
| ９ |  |  |  |

２．削減対象内容：主に（手術や外来対応の延長、記録・報告書作成や書類の整理、

　会議・勉強会・研修会等への参加）に係る時間を削減することで目標を達成

※特に取り組む内容に○で囲む

３．医療機関の状況に応じた医師の労働時間削減に向けた取組の目標

　（勤務時間外に緊急でない患者の病状説明等を行わない、複数主治医制導入

　当直明けの勤務負担緩和（連続勤務時間制限）、勤務間インターバル設定、

　完全休日の設定）

※特に取り組む内容に○で囲む

４．計画期間：平成〇年〇月～〇月

〈実行実績〉

※それぞれの取組の実施時期も記載

※２～４については法令上全ての医療機関が必ず行うことになっている

１．進捗管理

（１）病院管理者による改革の宣言　　済・未済

（２）病院管理者による改革の宣言の医療機関内における周知

（３）この計画の担当者

　事務担当者　（役職　　　　　　氏名　　　　　　　　　）

　進捗管理者　（役職　　　　　　氏名　　　　　　　　　）※原則病院管理者

２．労働時間管理の適正化

（１）医師に係る宿日直許可の確認（許可申請未提出で宿日直許可基準に適合する場合は、労働基準監督署に許可申請を行う）

（２）研鑽の取扱いの適正化・明確化（厚生労働省「医師の働き方改革に関する検討会」のとりまとめを踏まえたガイドラインの内容に即して考え方を書面等で明示する／取組を徹底する／全職員に周知する）

（３）ＩＣカードの導入等労働時間の客観的な把握を開始する

（４）労働条件通知書の発行の（有、無）

（５）時間外労働時間の把握を上司の確認がなく、自己申告のみで行っている場合の適正化

（６）ガイドラインに沿った労働時間管理項目の適用状況

　（＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿）

３．３６協定等の締結

（１）３６協定の定めなく、又は定めを超えて時間外労働をさせていないかの確認の（有、無）

（２）３６協定で定める時間外労働時間数と実際の状況に応じた見直しの（有、無）

４．産業保健の仕組みの活用

（１）長時間労働となっている医師、診療科等ごとに対応方策についての議論の（有、無）

５．医師の時間外労働時間の削減等に向けた戦略の設定：

【タスク・シフティング（業務の移管）】

記載例）

・○○科について、特定行為看護師○人／医師事務作業補助者○人を活用し、○○業務を特定行為看護師に、○○業務を医師事務作業補助者に移管しタスク・シフトを推進する

　（医師事務作業補助者を、医師の隣席に配置することで、カルテ等の入力業務や各種日程調整等業務を行わせる）

　※開始・導入・強化等の時期平成　　年　　月

【女性医師等の支援】

記載例）

・遠隔診療機器を導入し、医師の在宅勤務を可能とすることにより、在院して勤務する医師の負担軽減,労働時間削減を図る

・院内保育所／病後児保育を開始し、女性医師の獲得（離職防止・継続雇用）を図ることで医師数を確保することにより、医師の一人あたりの労働時間の削減を図る

　（その際、保育対象範囲を小学校3年生まで引き上げを検討）

　※開始・導入・強化等の時期平成　　年　　月

【医療機関の状況に応じた医師の労働時間削減に向けた取組】

記載例）

・特に労働時間の高い○○科の医師○名について、該当うる医師の外来時間の削減の取組を行い、労働時間の○時間程度の削減を図る。

・対象医師全員について、○○会議の効率化（メンバーの限定、会議時間の上限設定等）を行う

・○○科について、○○機器の導入を図り、×××の効率化を図る

・○○科について、複数主治医制を導入することで当直以外での出勤を減らす

・連続勤務時間の上限を設定して勤務割りを作成

・勤務間インターバル時間を設定して勤務割りを作成

・地域の診療所への紹介を推進する（患者を地域へ帰す）ことで、平均在院日数を減らす

・２次救急について輪番制を導入する（導入を目指し、地域の医療機関との意見交換を開始する）

・患者サポート窓口の設置により、患者から医師への問い合わせを減らし、医師の労働時間削減を図る

・患者の問診、患者・家族への説明をタブレット等を活用し、事前に医師事務作業補助者が医師の確認の上、説明資料等を準備等行う

　※開始・導入・強化等の時期平成　　年　　月

* 計画の実行に器具・備品・ソフトウエア（税込30万円以上のもの）を必要とする場合は別紙も記載し添付のこと

別紙

器具・備品・ソフトウエアの取得等リスト

（税込30万円以上のもの）

※ 該当するものにチェック（リストにないものは適宜、加筆ください）

※ 製品名等だけでは医師の労働時間削減の効果が明らかでないものについては、解説を

加えること

１．労働時間の管理の省力化・詳細化

　（省力化）

 □ICカード管理の導入（製品名　　　　　　　:メーカー名　　　　　　　）

 □タイムカードの導入（製品名　　　　　　　:メーカー名　　　　　　　）

 □勤怠管理ソフトの導入（製品名　　　　　　　:メーカー名　　　　　　　）

　（詳細化）

 □時間外に行う研鑽に関する取扱いの明確化

　　（製品名　　　　　　　:メーカー名　　　　　　　）

２．医師の行う作業の省力化（書類作成支援、予診代行、医療機器ほか）

　□（製品名　　　　　　　:メーカー名　　　　　　　）

 効果の説明（従来品より作動時間が○パーセント短縮、etc←これら説明が記載されたパンフレット等を添付）

３．既存実施していた行為等を機械化する場合

 □（製品名　　　　　　　:メーカー名　　　　　　　）

 効果の説明（術野の拡大により処置の難易度が下がること等により、処置に要する時間が短縮するとともに、医療の質の向上によって患者の予後が改善し術後の診療時間等の縮減が可能となる etc）

４．ＩＴ化によるテレワーク等遠隔業務

 □（製品名　　　　　　　:メーカー名　　　　　　　）

 効果の説明（医師が在院していなくとも、診療できるようになり、医師の待機時間を縮減／診療可能な医師が増え、一部の医師に集中していた負担を分散できる／往診にかかる時間が短縮できる etc）

５．チーム医療、タスク・シフト（シェア）ほか

　　※医師の事務のタスク・シフト先である他職種の労働時間圧縮含む。

 □情報共有強化（製品名　　　　　　　:メーカー名　　　　　　　）

　　　効果の説明（随時かつ全メンバー同時の情報共有を可能とし、情報共有に係る時間を圧縮）

　　□院内搬送用ロボット（製品名　　　　　　　:メーカー名　　　　　　　）

　　□患者の離症センサー（製品名　　　　　　　:メーカー名　　　　　　　）

6．その他（１～５以外）

　※医師の労働時間の削減に資するメーカーによる３％以上の業務効率化に関する指標の表示等が必要（必須）