

参 考 资 料

目 次

民間給与関係

令和2年職種別民間給与実態調査の概要	資-1
第1表 産業別、企業規模別調査事業所数	資-2
第2表 職種別、学歴別、企業規模別初任給	資-2
第3表 企業規模別、職種別、学歴別給与額等	資-3
第4表 公民給与の比較における対応関係	資-12
第5表 民間における初任給の改定状況	資-13

民間給与関係

令和2年職種別民間給与実態調査の概要

本年実施した職種別民間給与実態調査の概要は、次のとおりである。

1 調査の目的

この調査は、北海道職員の給与を検討するため、民間給与の実態を調査したものである。

2 調査の内容等

(1) 調査の内容

この調査の内容は、次のとおりである。

- ア 昨年8月から本年7月までの特別給の支給実績
- イ 民間企業における給与改定の状況等
- ウ 本年4月分として個々の従業員に支払われた給与月額等
- エ 本年4月分の初任給の状況

なお、このうち、今回の報告の基礎となったのはウ及びエに関する調査である。

(2) 調査期間

本年においては、新型コロナウイルス感染症の感染拡大の影響により、上記2の(1)ア及びイに関する調査を先行して実施した。各調査期間は、次のとおりである。

- 上記2の(1)ア及びイに関する調査：6月29日（月）～7月31日（金）
- 上記2の(1)ウ及びエに関する調査：8月17日（月）～9月30日（水）

3 調査機関

北海道人事委員会、人事院、札幌市人事委員会等

4 調査の範囲等

(1) 調査の範囲

ア 調査対象事業所（母集団事業所）

令和2年4月分最終給与締切日現在において、全産業の企業規模50人以上で、かつ、事業所規模50人以上の道内の民間事業所 1,488事業所
なお、本年は、新型コロナウイルス感染症に対処する厳しい医療現場の環境を鑑み、病院は調査対象から除外した。

イ 調査対象職種

54職種（一般行政職相当職種22職種 その他の職種32職種）

(2) 調査対象の抽出

ア 標本事業所の抽出

上記4の(1)アに記載した事業所を地域、組織、規模、産業により34層に層化し、これらの層から395事業所を無作為に抽出し調査を行った。
今回の報告の基礎となった調査における調査完了事業所数は322事業所であり、その内訳は第1表のとおりである。

イ 従業員の抽出

初任給関係以外の調査職種については、これに該当する従業員が多数に上るときは、抽出した従業員について調査を行った。なお、臨時の従業員及び役員は全て除外した。

(3) 集 計

ア 調査実人員は、一般行政職相当職種が11,052人（初任給関係 580人、初任給関係以外10,472人）であり、その他の職種が499人（初任給関係 3人、初任給関係以外496人）である。

なお、初任給関係以外の調査職種該当者の推定数は、57,571人であり、このうち、一般行政職相当職種は54,791人である。

イ 総計及び平均の算出に際しては、母集団に復元して行った。

第1表 産業別、企業規模別調査事業所数

産 業	企業規模					
	規 模 計	3,000人以上	1,000人以上 3,000人未満	500人以上 1,000人未満	100人以上 500人未満	50人以上 100人未満
産 業 計	事業所 322	事業所 45	事業所 45	事業所 27	事業所 135	事業所 70
農 業 , 林 業 , 漁 業	1	0	0	0	0	1
鉱 業 , 採 石 業 , 砂 利 採 取 業 , 建 設 業	36	3	3	1	11	18
製 造 業	83	12	15	10	35	11
電 気 ・ ガ ス ・ 熱 供 給 ・ 水 道 業 , 情 報 通 信 業 , 運 輸 業 , 郵 便 業	68	7	9	5	34	13
卸 売 業 , 小 売 業	38	4	9	8	15	2
金 融 業 , 保 険 業 , 不 動 産 業 , 物 品 賃 貸 業	14	4	5	0	4	1
教 育 , 学 習 支 援 業 , 医 療 , 福 祉 , サ ー ビ ス 業	82	15	4	3	36	24

(注) 1 上記のほか、企業規模又は事業所規模が調査対象となる規模を下回っていたため調査対象外であることが判明した事業所が9所、調査不能の事業所が64所あった。
2 調査対象事業所395所から企業規模又は事業所規模が調査対象外であることが判明した事業所9所を除いた386所に占める調査完了事業所322所の割合（調査完了率）は、83.4%である。

第2表 職種別、学歴別、企業規模別初任給

職 種		学 歴	規 模 計	500人以上	100人以上 500人未満	50人以上 100人未満
事 務 ・ 技 術 関 係	新 卒 事 務 員	大 学 卒	195,353	204,592	191,544	※ 180,781
		短 大 卒	168,305	※ 171,155	※ 164,228	※ 173,103
		高 校 卒	157,650	161,420	155,613	156,113
	新 卒 技 術 者	大 学 卒	204,391	214,595	197,281	※ 205,328
		短 大 卒	177,613	※ 184,022	※ 180,227	※ 160,608
		高 校 卒	165,138	165,282	165,931	※ 163,426
	新 卒 事 務 員 ・ 技 術 者 計	大 学 卒	198,501	207,910	193,486	191,780
		短 大 卒	173,292	177,975	172,706	※ 166,102
		高 校 卒	160,526	162,979	159,347	159,027

(注) 1 金額は、基本給のほか事業所の従業員に一律に支給される給与を含めた額（採用のある事業所の平均）であり、時間外手当、家族手当、通勤手当等、特定の者にのみ支給される給与は除いている。
2 「※」は、調査事業所が10事業所以下であることを示す。
3 調査実人員が少ない上記以外の職種については、掲載を省略している。

第3表 企業規模別、職種別、学歴別給与額等

その1 公民給与比較の対象職種

1 企業規模計

職種名	調査 実人員	平均 年齢	令和2年4月分平均支給額			備考	
			きま って 支給 する 給 与 (A)	うち時間 外手当 (B)	(A)-(B)		
							円
事務 ・ 技 術 関 係 職 種	支店長	32	54.8	771,510	3,331	768,179	構成員50人以上の支店(社)の長 (取締役兼任者を除く。)
	大学卒	19	54.5	846,140	4,026	842,114	
	短大卒	3	50.9	646,240	0	646,240	
	高校卒	10	57.2	644,056	3,006	641,050	
	工場長	12	54.6	615,725	0	615,725	構成員50人以上の工場の長 (取締役兼任者を除く。)
	大学卒	6	54.8	678,042	0	678,042	
	短大卒	—	—	—	—	—	
	高校卒	6	54.5	563,976	0	563,976	2課以上又は構成員20人以上の部の長 職能資格等が上記部の長と同等と認められる部 の長及び部長級専門職 (取締役兼任者を除く。)
	中学校卒	—	—	—	—	—	
	事務部長	351	52.7	582,503	1,186	581,317	
	大学卒	208	52.3	608,604	1,660	606,944	
	短大卒	40	52.3	532,869	1,568	531,301	同上
	高校卒	101	53.9	548,082	0	548,082	
	中学校卒	2	47.1	506,814	0	506,814	
	技術部長	182	53.0	616,085	4,014	612,071	
	大学卒	119	52.9	650,964	2,248	648,716	上記部長に事故等のあるときの職務代行者 職能資格等が上記部の次長と同等と認められる 部の次長及び部次長級専門職 中間職(部長-課長間)
	短大卒	27	51.8	568,204	7,541	560,663	
	高校卒	36	54.0	518,716	8,154	510,562	
	中学校卒	—	—	—	—	—	
	事務部次長	141	51.2	538,905	372	538,533	同上
大学卒	87	50.2	565,844	137	565,707		
短大卒	24	51.2	441,967	974	440,993		
高校卒	30	54.1	535,001	591	534,410		
中学校卒	—	—	—	—	—	2係以上又は構成員10人以上の課の長 職能資格等が上記課の長と同等と認められる課 の長及び課長級専門職	
技術部次長	95	50.0	552,209	5,601	546,608		
大学卒	63	49.6	579,470	6,519	572,951		
短大卒	18	51.4	528,224	0	528,224		
高校卒	14	50.0	450,340	9,166	441,174	同上	
中学校卒	—	—	—	—	—		
事務課長	933	49.0	497,176	8,270	488,906		
大学卒	500	47.7	515,109	7,802	507,307		
短大卒	96	48.9	458,828	10,890	447,938	同上	
高校卒	330	51.1	480,584	8,285	472,299		
中学校卒	7	53.1	428,795	6,435	422,360		
技術課長	501	49.2	530,636	8,416	522,220		
大学卒	291	48.7	556,243	7,058	549,185	同上	
短大卒	89	49.8	509,211	9,236	499,975		
高校卒	118	50.3	469,565	11,209	458,356		
中学校卒	3	50.0	423,035	44,312	378,723		

(注) 1 「中間職(部長-課長間)」とは、部長と課長の両方がいる場合で、役職、職能資格又は給与上の等級(格付)から職責が部長と課長の間に位置付けられる者をいう(以下同じ。)

職 種 名	調 査 実人員	平 均 年 齢	令和2年4月分平均支給額			備 考		
			きま って 支 給 す る 与 給 (A)	う ち 時 間 外 手 当 (B)	(A) - (B)			
							円	円
事 務 ・ 技 術 関 係 職 種	事務課長代理	242	48.4	455,903	23,549	432,354	前記課長に事故等のあるときの職務代行者 課長に直属し部下に係長等の役職者を有する者 課長に直属し部下4人以上を有する者 職能資格等が上記課長代理と同等と認められる 課長代理及び課長代理級専門職 中間職(課長-係長間)	
	大学卒	99	46.7	451,702	19,774	431,928		
	短大卒	33	48.0	442,410	27,384	415,026		
	高校卒	109	50.2	464,479	25,970	438,509		
	中学卒	*	*	*	*	*		
	技術課長代理	186	46.8	501,014	61,518	439,496		同上
	大学卒	77	45.8	551,163	60,402	490,761		
	短大卒	55	47.3	448,610	55,311	393,299		
	高校卒	53	47.7	475,801	72,007	403,794		
	中学卒	*	*	*	*	*		
	事務係長	1,160	44.3	413,262	42,526	370,736	係長等の職名を有する者及び係長級専門職	
	大学卒	607	42.4	431,998	50,976	381,022		
	短大卒	176	45.3	385,838	32,547	353,291		
	高校卒	364	47.1	396,864	32,588	364,276		
	中学卒	13	48.3	320,175	39,618	280,557		
	技術係長	492	45.3	503,486	96,538	406,948		同上
	大学卒	241	43.1	528,631	112,704	415,927		
	短大卒	81	44.4	497,901	95,138	402,763		
	高校卒	164	49.5	466,286	69,795	396,491		
	中学卒	6	47.8	407,830	87,144	320,686		
事務主任	929	41.9	360,369	32,264	328,105	係長等のいる事業所における主任 係長等のいない事業所における主任のうち、課 長代理以上に直属し、部下を有する者 係長等のいない事業所において、職能資格等が 上記主任と同等と認められる主任 中間職(係長-係員間)		
大学卒	400	38.2	372,099	37,843	334,256			
短大卒	167	42.6	340,604	24,370	316,234			
高校卒	356	45.7	357,250	29,884	327,366			
中学卒	6	45.0	292,784	11,108	281,676			
技術主任	473	42.2	400,556	62,784	337,772	同上		
大学卒	205	37.4	424,567	80,281	344,286			
短大卒	89	43.3	364,525	44,841	319,684			
高校卒	173	47.4	390,849	50,252	340,597			
中学卒	6	46.2	374,915	84,858	290,057			
事務係員	3,156	36.9	297,705	27,864	269,841			
大学卒	1,469	33.8	313,637	31,863	281,774			
短大卒	506	39.3	280,018	24,306	255,712			
高校卒	1,168	40.4	282,509	23,614	258,895			
中学卒	13	37.7	253,669	17,698	235,971			
技術係員	1,587	34.5	348,881	65,829	283,052			
大学卒	689	32.1	370,975	82,819	288,156			
短大卒	313	33.9	349,132	65,537	283,595			
高校卒	574	38.0	318,425	43,353	275,072			
中学卒	11	52.8	324,269	19,918	304,351			

(注) 2 「中間職(課長-係長間)」とは、課長と係長の両方がいる場合で、役職、職能資格又は給与上の等級(格付)から職責が課長と係長の間に位置付けられる者をいう(以下同じ。)

3 「中間職(係長-係員間)」とは、係長と係員の両方がいる場合で、役職、職能資格又は給与上の等級(格付)から職責が係長と係員の間に位置付けられる者をいう(以下同じ。)

4 「*」は、調査実人員が1人の場合である(以下同じ。)

2 企業規模500人以上

職 種 名	調 査 実人員	平 均 年 齢	令和2年4月分平均支給額			備 考	
			きまって 支給する 給 与 (A)	うち時間 外 手 当 (B)	(A) - (B)		
							円
事 務 ・ 技 術 関 係 職 種	支 店 長	29	55.0	800,083	2,806	797,277	構成員50人以上の支店(社)の長 (取締役兼任者を除く。)
	大 学 卒	18	54.7	864,387	4,218	860,169	
	短 大 卒	3	50.9	646,240	0	646,240	
	高 校 卒	8	57.6	694,380	199	694,181	構成員50人以上の工場の長 (取締役兼任者を除く。)
	中 学 卒	—	—	—	—	—	
	工 場 長	8	54.4	666,819	0	666,819	
	大 学 卒	5	55.2	732,264	0	732,264	2課以上又は構成員20人以上の部の長 職能資格等が上記部の長と同等と認められる部 の長及び部長級専門職 (取締役兼任者を除く。)
	短 大 卒	—	—	—	—	—	
	高 校 卒	3	53.4	588,013	0	588,013	
	中 学 卒	—	—	—	—	—	2課以上又は構成員20人以上の部の長 職能資格等が上記部の長と同等と認められる部 の長及び部長級専門職 (取締役兼任者を除く。)
	事 務 部 長	159	52.6	642,950	583	642,367	
	大 学 卒	111	52.2	657,386	329	657,057	
	短 大 卒	14	52.8	584,698	3,227	581,471	2課以上又は構成員20人以上の部の長 職能資格等が上記部の長と同等と認められる部 の長及び部長級専門職 (取締役兼任者を除く。)
	高 校 卒	33	54.0	629,016	0	629,016	
	中 学 卒	*	*	*	*	*	
	技 術 部 長	97	53.4	673,316	694	672,622	同 上
	大 学 卒	80	53.3	692,500	6	692,494	上記部長に事故等のあるときの職務代行者 職能資格等が上記部の次長と同等と認められる 部の次長及び部次長級専門職 中間職(部長-課長間)
	短 大 卒	6	52.2	666,373	11,931	654,442	
	高 校 卒	11	54.7	534,599	371	534,228	
	中 学 卒	—	—	—	—	—	上記部長に事故等のあるときの職務代行者 職能資格等が上記部の次長と同等と認められる 部の次長及び部次長級専門職 中間職(部長-課長間)
	事 務 部 次 長	81	51.5	580,451	269	580,182	
	大 学 卒	62	50.5	587,861	170	587,691	
	短 大 卒	6	53.4	488,388	0	488,388	2係以上又は構成員10人以上の課の長 職能資格等が上記課の長と同等と認められる課 の長及び課長級専門職
	高 校 卒	13	55.3	584,113	798	583,315	
	中 学 卒	—	—	—	—	—	
	技 術 部 次 長	41	49.5	629,169	0	629,169	同 上
	大 学 卒	36	49.2	636,459	0	636,459	2係以上又は構成員10人以上の課の長 職能資格等が上記課の長と同等と認められる課 の長及び課長級専門職
	短 大 卒	4	51.3	602,229	0	602,229	
	高 校 卒	*	*	*	*	*	
	中 学 卒	—	—	—	—	—	2係以上又は構成員10人以上の課の長 職能資格等が上記課の長と同等と認められる課 の長及び課長級専門職
事 務 課 長	485	48.4	520,732	11,981	508,751		
大 学 卒	298	47.1	521,859	10,421	511,438		
短 大 卒	40	47.5	477,473	18,451	459,022	2係以上又は構成員10人以上の課の長 職能資格等が上記課の長と同等と認められる課 の長及び課長級専門職	
高 校 卒	144	51.6	532,859	13,582	519,277		
中 学 卒	3	53.9	469,752	0	469,752		
技 術 課 長	241	49.5	584,343	5,225	579,118	同 上	
大 学 卒	168	48.8	595,750	4,863	590,887	2係以上又は構成員10人以上の課の長 職能資格等が上記課の長と同等と認められる課 の長及び課長級専門職	
短 大 卒	31	49.4	568,340	6,261	562,079		
高 校 卒	41	53.3	535,921	6,390	529,531		
中 学 卒	*	*	*	*	*		

職 種 名	調 査 実人員	平 均 年 齢	令和2年4月分平均支給額			備 考		
			きまって 支給する 給 与 (A)	うち時間 外 手 当 (B)	(A) - (B)			
							円	円
事 務 ・ 技 術 関 係 職 種	事務課長代理	85	49.2	519,968	40,106	479,862	前記課長に事故等のあるときの職務代行者 課長に直属し部下に係長等の役職者を有する者 課長に直属し部下4人以上を有する者 職能資格等が上記課長代理と同等と認められる 課長代理及び課長代理級専門職 (中間職(課長-係長間))	
	大学卒	34	47.3	522,970	35,837	487,133		
	短大卒	9	49.7	460,635	24,774	435,861		
	高校卒	42	50.5	531,730	47,061	484,669		
	中学卒	—	—	—	—	—		
	技術課長代理	87	46.4	545,079	64,038	481,041		同 上
	大学卒	45	45.4	578,489	46,903	531,586		
	短大卒	16	46.7	463,200	53,772	409,428		
	高校卒	26	48.4	526,317	109,092	417,225		
	中学卒	—	—	—	—	—		
	事務係長	512	44.0	468,879	54,259	414,620	係長等の職名を有する者及び係長級専門職	
	大学卒	342	42.5	473,539	62,656	410,883		
	短大卒	51	44.5	418,826	29,703	389,123		
	高校卒	117	48.9	478,793	38,844	439,949		
	中学卒	2	42.5	413,263	32,347	380,916		
	技術係長	253	45.7	587,608	122,867	464,741	同 上	
	大学卒	141	43.1	594,000	139,285	454,715		
	短大卒	34	43.8	653,428	147,130	506,298		
	高校卒	77	52.8	541,886	72,776	469,110		
	中学卒	*	*	*	*	*		
	事務主任	376	42.5	376,717	32,084	344,633	係長等のいる事業所における主任 係長等のいない事業所における主任のうち、課 長代理以上に直属し、部下を有する者 係長等のいない事業所において、職能資格等が 上記主任と同等と認められる主任 (中間職(係長-係員間))	
	大学卒	169	38.8	386,308	37,783	348,525		
	短大卒	59	40.5	328,370	19,171	309,199		
	高校卒	148	47.5	384,411	30,486	353,925		
	中学卒	—	—	—	—	—		
	技術主任	155	44.2	442,047	62,278	379,769	同 上	
	大学卒	57	36.8	467,334	85,641	381,693		
短大卒	28	42.7	403,153	38,157	364,996			
高校卒	68	50.6	436,013	51,732	384,281			
中学卒	2	40.5	379,531	86,036	293,495			
事務係員	1,443	38.5	321,168	34,796	286,372			
大学卒	746	35.2	328,027	36,998	291,029			
短大卒	225	40.1	298,636	31,256	267,380			
高校卒	463	43.7	320,704	32,647	288,057			
中学卒	9	33.6	272,099	25,833	246,266			
技術係員	754	34.6	374,060	76,303	297,757			
大学卒	337	32.5	407,470	101,173	306,297			
短大卒	151	29.6	371,158	80,557	290,601			
高校卒	258	40.8	328,713	38,542	290,171			
中学卒	8	54.3	314,528	10,710	303,818			

3 企業規模100人以上500人未満

職 種 名	調 査 実人員	平 均 年 齢	令和2年4月分平均支給額			備 考
			きま って 支給 する 給 与 (A)	う ち 時 間 外 手 当 (B)	(A) - (B)	
支 店 長	3	53.7	450,271	9,227	441,044	構成員50人以上の支店(社)の長 (取締役兼任者を除く。)
大 学 卒	*	*	*	*	*	
短 大 卒	—	—	—	—	—	
高 校 卒	2	55.7	443,210	14,211	428,999	構成員50人以上の工場の長 (取締役兼任者を除く。)
中 学 卒	—	—	—	—	—	
工 場 長	4	55.2	505,129	0	505,129	
大 学 卒	*	*	*	*	*	2 課以上又は構成員20人以上の部の長 職能資格等が上記部の長と同等と認められる部 の長及び部長級専門職 (取締役兼任者を除く。)
短 大 卒	—	—	—	—	—	
高 校 卒	3	55.9	532,370	0	532,370	
中 学 卒	—	—	—	—	—	2 課以上又は構成員20人以上の部の長 職能資格等が上記部の長と同等と認められる部 の長及び部長級専門職 (取締役兼任者を除く。)
事 務 部 長	135	53.2	531,674	445	531,229	
大 学 卒	67	52.4	558,789	902	557,887	
短 大 卒	16	51.0	493,736	0	493,736	同上
高 校 卒	52	54.6	508,452	0	508,452	
中 学 卒	—	—	—	—	—	
技 術 部 長	59	52.6	542,973	7,239	535,734	同上
大 学 卒	33	52.4	545,304	7,593	537,711	
短 大 卒	13	52.7	554,258	733	553,525	
高 校 卒	13	52.9	525,004	13,194	511,810	上記部長に事故等のあるときの職務代行者 職能資格等が上記部の次長と同等と認められる 部の次長及び部次長級専門職 中間職(部長-課長間)
中 学 卒	—	—	—	—	—	
事 務 部 次 長	50	50.6	489,266	231	489,035	
大 学 卒	20	48.1	496,886	62	496,824	同上
短 大 卒	13	51.1	476,788	262	476,526	
高 校 卒	17	53.0	489,834	400	489,434	
中 学 卒	—	—	—	—	—	2 係以上又は構成員10人以上の課の長 職能資格等が上記課の長と同等と認められる課 の長及び課長級専門職
技 術 部 次 長	38	50.8	507,912	10,394	497,518	
大 学 卒	20	50.4	509,540	18,838	490,702	
短 大 卒	9	51.7	554,239	0	554,239	同上
高 校 卒	9	50.6	453,844	2,190	451,654	
中 学 卒	—	—	—	—	—	
事 務 課 長	342	49.9	479,185	3,223	475,962	2 係以上又は構成員10人以上の課の長 職能資格等が上記課の長と同等と認められる課 の長及び課長級専門職
大 学 卒	167	49.0	516,229	3,756	512,473	
短 大 卒	36	51.3	454,770	2,085	452,685	
高 校 卒	136	50.6	438,171	2,867	435,304	同上
中 学 卒	3	55.1	381,732	0	381,732	
技 術 課 長	215	48.8	472,104	9,802	462,302	
大 学 卒	112	48.7	484,833	11,077	473,756	同上
短 大 卒	46	49.7	480,148	7,228	472,920	
高 校 卒	56	48.0	437,567	9,608	427,959	
中 学 卒	*	*	*	*	*	

職 種 名	調 査 実人員	平 均 年 齢	令和2年4月分平均支給額			備 考	
			きま って 支給 する 給 (A)	うち時間 外 手 当 (B)	(A) - (B)		
							円
事 務 ・ 技 術 関 係 職 種	事務課長代理	134	47.8	422,963	15,782	407,181	前記課長に事故等のあるときの職務代行者 課長に直属し部下に係長等の役職者を有する者 課長に直属し部下4人以上を有する者 職能資格等が上記課長代理と同等と認められる 課長代理及び課長代理級専門職 中間職(課長-係長間)
	大学卒	60	46.3	412,551	11,953	400,598	
	短大卒	18	46.6	440,995	37,006	403,989	
	高校卒	55	50.0	428,583	13,085	415,498	
	中学卒	*	*	*	*	*	
	技術課長代理	61	48.3	483,377	83,535	399,842	同 上
	大学卒	22	47.8	538,765	118,340	420,425	
	短大卒	23	49.6	478,754	80,605	398,149	
	高校卒	15	46.0	410,158	36,064	374,094	
	中学卒	*	*	*	*	*	
	事務係長	463	45.0	373,600	35,867	337,733	係長等の職名を有する者及び係長級専門職
	大学卒	193	42.1	378,503	37,537	340,966	
	短大卒	92	47.0	379,475	36,638	342,837	
	高校卒	170	46.8	367,910	33,355	334,555	
	中学卒	8	50.4	301,107	38,631	262,476	
	技術係長	177	44.8	404,589	68,490	336,099	同 上
	大学卒	81	43.1	409,990	66,115	343,875	
	短大卒	35	45.0	374,751	56,708	318,043	
	高校卒	58	46.7	413,042	75,882	337,160	
	中学卒	3	51.1	434,133	120,138	313,995	
	事務主任	401	41.4	362,700	37,409	325,291	係長等のいる事業所における主任 係長等のいない事業所における主任のうち、課 長代理以上に直属し、部下を有する者 係長等のいない事業所において、職能資格等が 上記主任と同等と認められる主任 中間職(係長-係員間)
	大学卒	176	37.6	373,487	45,123	328,364	
	短大卒	85	43.6	357,930	28,418	329,512	
	高校卒	136	44.8	353,207	34,012	319,195	
	中学卒	4	47.1	299,423	16,647	282,776	
	技術主任	211	40.7	389,110	76,149	312,961	同 上
	大学卒	119	37.7	414,936	86,590	328,346	
短大卒	30	45.6	362,621	64,769	297,852		
高校卒	62	44.6	346,962	59,481	287,481		
中学卒	—	—	—	—	—		
事務係員	1,268	35.0	274,194	21,969	252,225		
大学卒	575	31.3	296,425	27,326	269,099		
短大卒	227	38.7	260,662	17,512	243,150		
高校卒	464	38.1	250,010	16,862	233,148		
中学卒	2	51.3	251,885	910	250,975		
技術係員	622	35.3	323,234	55,600	267,634		
大学卒	275	32.3	323,029	59,569	263,460		
短大卒	110	39.2	332,728	52,911	279,817		
高校卒	235	36.1	316,116	52,617	263,499		
中学卒	2	58.5	294,467	20,565	273,902		

4 企業規模50人以上100人未満

職 種 名	調 査 実人員	平 均 年 齢	令和2年4月分平均支給額			備 考	
			きま って 支給 する 与 (A)	う ち 時 間 外 手 当 (B)	(A) - (B)		
							円
事 務 ・ 技 術 関 係 職 種	支 店 長	—	—	—	—	構成員50人以上の支店(社)の長 (取締役兼任者を除く。)	
	大 学 卒	—	—	—	—		
	短 大 卒	—	—	—	—		
	高 校 卒	—	—	—	—	構成員50人以上の工場の長 (取締役兼任者を除く。)	
	中 学 卒	—	—	—	—		
	工 場 長	—	—	—	—		
	大 学 卒	—	—	—	—	2課以上又は構成員20人以上の部の長 職能資格等が上記部の長と同等と認められる部 の長及び部長級専門職 (取締役兼任者を除く。)	
	短 大 卒	—	—	—	—		
	高 校 卒	—	—	—	—		
	中 学 卒	*	*	*	*	*	同 上
	事 務 部 長	57	51.9	489,529	5,232	484,297	
	大 学 卒	30	52.1	501,293	9,233	492,060	
	短 大 卒	10	53.2	471,983	170	471,813	同 上
	高 校 卒	16	50.8	476,017	0	476,017	
	中 学 卒	*	*	*	*	*	
	技 術 部 長	26	51.7	495,827	13,052	482,775	同 上
	大 学 卒	6	49.5	490,485	12,432	478,053	
	短 大 卒	8	50.0	504,155	14,524	489,631	
	高 校 卒	12	54.2	493,600	12,464	481,136	上記部長に事故等のあるときの職務代行者 職能資格等が上記部の次長と同等と認められる 部の次長及び部次長級専門職 中間職(部長-課長間)
	中 学 卒	—	—	—	—	—	
事 務 部 次 長	10	51.7	427,922	1,802	426,120		
大 学 卒	5	54.2	541,284	0	541,284	同 上	
短 大 卒	5	49.2	314,561	3,605	310,956		
高 校 卒	—	—	—	—	—		
中 学 卒	—	—	—	—	—	同 上	
技 術 部 次 長	16	49.9	414,288	12,079	402,209		
大 学 卒	7	49.8	408,890	13,321	395,569		
短 大 卒	5	50.9	409,294	0	409,294	2係以上又は構成員10人以上の課の長 職能資格等が上記課の長と同等と認められる課 の長及び課長級専門職	
高 校 卒	4	48.7	429,321	25,930	403,391		
中 学 卒	—	—	—	—	—		
事 務 課 長	106	49.2	413,939	3,338	410,601	同 上	
大 学 卒	35	47.3	430,602	0	430,602		
短 大 卒	20	48.4	411,358	5,394	405,964		
高 校 卒	50	51.0	403,714	3,946	399,768	同 上	
中 学 卒	*	*	*	*	*		
技 術 課 長	45	48.6	410,536	24,479	386,057		
大 学 卒	11	44.9	396,787	15,459	381,328	同 上	
短 大 卒	12	51.1	443,992	24,803	419,189		
高 校 卒	21	49.1	399,123	25,314	373,809		
中 学 卒	*	*	*	*	*		

職 種 名	調 査 実人員	平 均 年 齢	令和2年4月分平均支給額			備 考	
			きまって 支給する 給 与 (A)	うち時間 外 手 当 (B)	(A) - (B)		
							円
事 務 ・ 技 術 関 係 職 種	事務課長代理	23	49.4	388,541	1,169	387,372	前記課長に事故等のあるときの職務代行者 課長に直属し部下に係長等の役職者を有する者 課長に直属し部下4人以上を有する者 職能資格等が上記課長代理と同等と認められる 課長代理及び課長代理級専門職 (中間職(課長-係長間))
	大学卒	5	48.3	420,825	0	420,825	
	短大卒	6	49.7	411,917	0	411,917	
	高校卒	12	49.7	360,570	2,361	358,209	同上
	中学卒	—	—	—	—	—	
	技術課長代理	38	45.4	400,102	17,735	382,367	
	大学卒	10	44.5	403,238	18,648	384,590	同上
	短大卒	16	44.5	384,833	17,482	367,351	
	高校卒	12	47.8	421,174	17,301	403,873	
	中学卒	—	—	—	—	—	係長等の職名を有する者及び係長級専門職
	事務係長	185	43.4	341,376	22,659	318,717	
	大学卒	72	42.8	349,787	23,282	326,505	
	短大卒	33	40.6	343,124	23,992	319,132	同上
	高校卒	77	45.0	332,787	20,711	312,076	
	中学卒	3	44.3	340,156	45,978	294,178	
	技術係長	62	45.0	377,157	48,499	328,658	同上
	大学卒	19	43.1	387,245	47,539	339,706	
	短大卒	12	44.7	382,850	49,486	333,364	
	高校卒	29	46.3	370,399	49,032	321,367	係長等のいる事業所における主任 係長等のいない事業所における主任のうち、課 長代理以上に直属し、部下を有する者 係長等のいない事業所において、職能資格等が 上記主任と同等と認められる主任 (中間職(係長-係員間))
	中学卒	2	45.0	341,997	41,752	300,245	
	事務主任	152	41.3	303,134	16,789	286,345	
	大学卒	55	38.6	318,241	13,613	304,628	同上
	短大卒	23	43.7	292,970	20,923	272,047	
	高校卒	72	43.1	293,305	18,779	274,526	
	中学卒	2	41.0	279,468	0	279,468	同上
	技術主任	107	41.9	357,190	39,352	317,838	
	大学卒	29	37.4	373,822	45,234	328,588	
短大卒	31	41.7	334,799	32,531	302,268	同上	
高校卒	43	44.7	360,932	35,839	325,093		
中学卒	4	47.5	373,870	84,591	289,279		
事務係員	445	34.7	251,240	10,538	240,702	同上	
大学卒	148	33.1	272,324	9,596	262,728		
短大卒	54	36.8	254,313	12,521	241,792		
高校卒	241	35.3	236,821	10,741	226,080	同上	
中学卒	2	39.5	197,927	5,873	192,054		
技術係員	211	31.4	303,233	45,289	257,944		
大学卒	77	29.2	326,950	57,399	269,551	同上	
短大卒	52	35.6	298,665	36,442	262,223		
高校卒	81	31.0	277,185	36,794	240,391		
中学卒	*	*	*	*	*		

その2 公民給与比較の対象外職種
企業規模計

職種名	調査 実人員	平均 年齢	令和2年4月分平均支給額			備考		
			きまって 支給する 給与 (A)	うち時間 外手当 (B)	(A)-(B)			
							円	円
技能・労務関係職種	人	歳	円	円	円	見習、外国語の電話交換手を除く。 業務委託契約に基づき、他の事業所において業務に従事している者を除く。		
電話交換手	—	—	—	—	—			
自家用乗用自動車運転手	*	*	*	*	*			
守衛 用務員	— —	— —	— —	— —	— —			
海事関係職種	近海	船長・機関長	5	51.8	687,218	175,971	511,247	北緯63度から南緯11度の間及び東経94度から175度の間の水域を航行区域とする総トン数20トン以上の船舶の乗組員
		一等航海士・機関士	5	48.6	572,366	145,895	426,471	
		二等航海士・機関士	9	45.6	516,822	130,730	386,092	
		三等航海士・機関士	—	—	—	—	—	
		甲板長・操機長	—	—	—	—	—	
		甲板手・操機手	18	45.0	468,271	119,836	348,435	
		甲板員・機関員	—	—	—	—	—	
教育関係職種	大学学長	2	67.0	892,882	0	892,882		
	大学副学長	5	57.9	699,569	0	699,569		
	大学学部長	6	61.8	560,414	0	560,414		
	大学教授	101	55.8	634,163	0	634,163		
	大学准教授	75	49.9	529,040	0	529,040		
	大学講師	35	39.7	445,692	0	445,692		
	大学助教	12	33.6	373,144	0	373,144		
	高等学校校長	4	60.3	719,702	0	719,702		
	高等学校教頭	7	53.9	660,262	0	660,262		
	高等学校教諭	108	43.0	485,710	0	485,710		
研究関係職種	研究所長	*	*	*	*	*	構成員50人以上の所の長（取締役兼任者を除く。） 2室(係)以上又は構成員7人以上の部(課)の長 構成員3人以上の室(係)の長 下記研究員より上位の者(研究所長の職名を有する者、上記研究部(課)長及び研究室(係)長を除く。)	
	研究部(課)長	9	55.7	686,713	0	686,713		
	研究室(係)長	25	54.6	628,526	0	628,526		
	主任研究員	40	46.5	535,469	3,903	531,566		
	研究員	28	30.2	330,585	32,938	297,647		
	研究補助員	—	—	—	—	—		

第4表 公民給与の比較における対応関係
その1 対応表

行政職 給料表	企 業 規 模		
	500 人 以 上	100 人 以 上 500 人 未 満	50 人 以 上 100 人 未 満
10級	支店長、工場長、 部長、部次長		
9級			
8級	課 長	支店長、工場長、 部長、部次長	支店長、工場長、 部長、部次長
7級			
6級	課長代理	課 長	課 長
5級			
4級	係 長	課長代理	課長代理
3級	係長、主任	係 長	係 長
2級	主 任	主 任	主 任
1級	係 員	係 員	係 員

(注) 係制を採っていない事業所において、課長代理以上に直属し、直属の部下を有する主任については、係長に含めている。

その2 上記職種の該当要件

職 種	要 件
支 店 長 工 場 長	構成員50人以上の支店（社）・工場長の長（取締役兼任者を除く。）
部 長	2課以上又は構成員20人以上の部の長（取締役兼任者を除く。） 職能資格等が上記部の長と同等と認められる部の長及び部長級専門職（同上）
部 次 長	上記部長に事故等があるときの職務代行者 職能資格等が上記部の次長と同等と認められる部の次長及び部次長級専門職 部長と課長の両方がいる場合で、役職、職能資格又は給与上の等級（格付）から職責が部長と課長の間に位置付けられる者
課 長	2係以上又は構成員10人以上の課の長 職能資格等が上記課の長と同等と認められる課の長及び課長級専門職
課長代理	上記課長に事故等があるときの職務代行者 課長に直属し部下に係長等の役職者を有する者 課長に直属し部下4人以上を有する者 職能資格等が上記課長代理と同等と認められる課長代理及び課長代理級専門職 課長と係長の両方がいる場合で、役職、職能資格又は給与上の等級（格付）から職責が課長と係長の間に位置付けられる者
係 長	係長等の職名を有する者及び係長級専門職
主 任	係長等のいる事業所において主任の職名を有する者 係長等のいない事業所において、主任の職名を有する者のうち、課長代理以上に直属し、直属の部下を有する者 係長等のいない事業所において、職能資格等が上記主任と同等と認められる主任 係長と係員の両方がいる場合で、役職、職能資格又は給与上の等級（格付）から職責が係長と係員の間に位置付けられる者
係 員	上司の指導、監督の下に定型的な業務を行う、いわゆる一般の事務員・技術者

第5表 民間における初任給の改定状況

学歴	項目 企業規模	新規学卒者の 採用あり	初任給の改定状況			新規学卒者の 採用なし
			増額	据置き	減額	
			%	%	%	
大学卒	規模計	32.8	(41.7)	(58.3)	(0.0)	67.2
	500人以上	32.3	(46.2)	(53.8)	(0.0)	67.7
	100人以上 500人未満	38.9	(36.5)	(63.5)	(0.0)	61.1
	50人以上 100人未満	20.9	(50.7)	(49.3)	(0.0)	79.1
高校卒	規模計	25.5	(47.5)	(52.5)	(0.0)	74.5
	500人以上	23.7	(62.9)	(37.1)	(0.0)	76.3
	100人以上 500人未満	26.0	(36.2)	(63.8)	(0.0)	74.0
	50人以上 100人未満	27.3	(48.0)	(52.0)	(0.0)	72.7

(注) 1 事務員と技術者のみを対象としたものである。
 2 ()内は、新規学卒者の採用がある事業所を100とした割合である。