

## 第2回北海道病院事業推進委員会改革推進プラン検討部会 議事概要

### 1 日時及び場所

令和2年6月4日(木) 18:00～19:45

札幌市中央区北4条西6丁目 TKP札幌ビジネスセンター赤れんが前 5階はまなす

### 2 出席者

(委員)佐古部会長、岡村委員、土橋委員、堤委員、樺委員、平野委員、平林委員、松原委員

(道側)鈴木病院事業管理者、粟井部長、東次長、橋本次長、笹谷病院経営課長、

有村経営改革課長、小俣経営改革推進指導官、緑ヶ丘病院及び向陽ヶ丘病院事務  
長 ほか

### 3 議事概要

#### (1) 議題

##### ① 緑ヶ丘病院について

事務局から説明を行った後、質疑応答、意見交換が行われた。

##### ② 向陽ヶ丘病院について

事務局から説明を行った後、質疑応答、意見交換が行われた。

##### ③ 北見病院について

事務局から説明を行った後、質疑応答、意見交換が行われた。

### 4 委員の主な意見等

#### ① 緑ヶ丘病院

○スーパー救急・児童思春期を継続して実施していくことには異論はないが、一定の経営を成り立たせるため、どのような方策を取るべきかを考える必要がある。

○赤字を少しでも減らそうと考えて、どういうことができるか、病院内部での協議が必要だと思う。

○次期プランの期間において、いち早く身の丈を検討することが最も重要ではないか。

○次期プランに改築や長寿命化について記載することは難しいと考えるが、次のプランでは議論になると思われるため、何かしらのコメント等を記載することが必要ではないか。

#### ② 向陽ヶ丘病院

○認知症に関して、市民の集まりを開いたりするなど、間口を広げるような取組をしないといいのではないか。

○病棟の一つでも急性期治療病棟入院料や医師配置加算を取れるようになれば単価が上がるので、そういった方向も検討してもいいのではないか。

○(緑ヶ丘病院・向陽ヶ丘病院共通)経営的な面を考慮すると、可能な範囲でデイケアに患者を誘導するということも必要になってくるのではないか。

③北見病院

○北見赤十字病院と有機的に連携されていると思う。