

はじめに

本道の建設業は、社会資本整備の担い手として、また地域の経済と雇用を支える地域経済のリーダーとして重要な役割を果たしています。

しかし、国や地方自治体における行財政改革の取組による公共事業の減少に加え、世界的な金融不安に端を発した世界同時不況の影響により、建設業を取り巻く環境は、より一層厳しさを増しています。

このような中、建設業が将来にわたって、地域で発展していくためには、めまぐるしい社会経済環境の変化を的確に読み取り、経営体質の強化や企業間連携を推進し、さらには新分野進出・経営多角化に取り組んでいくことが重要となります。

道におきましては、関係機関と連携し、平成14年度から建設業のソフトランディング事業に取り組み、多くの事業所を支援してまいりました。

「建設業新分野進出ステップアップゼミナール」につきましても、これら事業の一環として平成19年度より社団法人北海道建設業協会と共同開催しており、今回は前年度に引き続き2回目の開催となり、内容もさらに充実しました。

この報告書は、ゼミナールで発表された新分野進出事例や各分野の専門家による戦略づくりに関する講演の内容をまとめ、道のホームページに掲載するものですが、現在、新分野進出・経営多角化を検討されている事業者の皆様方、また既に取り組んでいる事業者の皆様方に少しでもお役に立てば幸いです。

また、道では、平成20年度より、建設業等の新分野進出や新事業展開を支援する「建設業等経営革新補助金」を創設しました。

平成20年度は32件の新分野進出等に向けた事業計画に補助金を交付し支援しましたが、平成21年度は、さらに利用しやすくするため、補助要件を緩和するとともに海外進出や建設業からの離職者による建設業以外の事業分野への進出も新たに支援対象に加え、事業予算を増額しました。

建設業の皆様には、これらの支援制度を大いにご活用いただき、事業の新たな針路を見いだしていただきたいと存じます。

終わりに、このたびのゼミナールの開催にあたり共に主催いただいた社団法人北海道建設業協会をはじめ各地の建設業協会、事例発表を通じて貴重な体験をお話いただいた企業の皆様、専門の立場からご指導くださった講師の方々に心から感謝申し上げます。

道としては、今後とも、関係機関との連携をさらに強め、建設業の事業者の方々が、新分野等へ進出しやすい環境づくりに取り組んでまいりますので、関係各位のご理解、ご協力を賜りますようお願い申し上げます。

北海道経済部長 渡 辺 健

目次

はじめに	1
------	---

進出分野研究

【新分野進出戦略】

新分野で成功するための秘訣 ～「できるわけない」から「どうしたらできるだろうか」へ 平野 陽子 氏〔社団法人中小企業診断協会北海道支部専務理事〕	4
--	---

【新分野進出事例】

新事業へのチャレンジ ～フランチャイズ焼肉店への進出～ 赤坂建設株式会社〔川上郡標茶町〕	8
循環型ビジネス（企業）への挑戦 ～地球環境と地球のために～ 株式会社更別企業〔河西郡更別村〕	10
環境にやさしい新燃料ブリケットの製造と地球環境を生かした農業の展開 しずお建設株式会社〔士別市〕	12
ペット向け葬祭事業 ～ペット向け総合サービスを目指して～ 株式会社伊関組〔久遠郡せたな町〕	14
微生物を活用した有機性廃棄物の処理 ～循環型社会を目指した、有機性廃棄物の環境負荷の少ない堆肥化～ 株式会社久保田組〔新冠郡新冠町〕	16
地域酪農家の経営支援を目指した高付加価値粗飼料の生産・販売業への参入 株式会社山本組〔天塩郡天塩町〕	18

地域連携戦略

【連携事例】

「木育」・「食育」・「自然教育」による保育サービス事業 ～地域連携戦略～ 株式会社八晃建設〔亀田郡七飯町〕	20
金属瓦で北海道の屋根文化を変革する施工・販売システム ～寒冷地に適合した工法開発により板金文化を伝承～ 株式会社Mr.ルーフマン〔札幌市東区〕	22
原木なめこ「日高の沢味」のブランド化戦略 工藤設備工業株式会社〔沙流郡日高町〕	24

マーケティング研究

【マーケティング戦略】

異業種分野への参入におけるマーケティングの重要性について 手代木 克介 氏〔北海道フードネットワーク代表〕	26
顧客目線での商品展開 ～お客様のお金を使ってもらう理由づくり～ 加藤 義一 氏〔プランニングオフィス“YK”代表〕	30

【マーケティング事例】

飲食店経営とマーケティング 有限会社フードアトラス〔札幌市中央区〕	34
--------------------------------------	----

昔ながらのこだわりの製法で作るブランド豆腐「豆太」の製造 株式会社豆太〔札幌市手稲区〕	3 6
牧家のマーケティング戦略 株式会社牧家〔伊達市〕	3 8
顧客満足を高める現場づくり 有限会社花鐘（花鐘亭はなや）〔登別市〕	4 0
じゃ、どうする？失敗の裏にチャンスあり！ ～北海道活性化のために、私の創業事例～ 株式会社感動いちば〔札幌市白石区〕	4 2
北海道の食材を活かしたパン及び加工食品の開発、製造、販売まで 有限会社フーズアンドブレッド〔札幌市西区〕	4 4

現地研修

【環境・リサイクル分野事例】

エゾシカ肉等の有効活用 斜里建設工業株式会社〔斜里郡斜里町〕	4 6
資源循環型の社会構築へ向けた木質複合材の生産販売 ～地域ゼロエミッションの確立を目指して～ カムイ・エンジニアリング株式会社〔川上郡標茶町〕	4 8
ライムケーキを原料とした肥料等の製造販売 株式会社北土開発〔河西郡芽室町〕	5 0
「道南スギ」から抽出したエッセンシャルオイルの開発 ～環境リサイクルから健康ビジネスへ～ 株式会社佐々木総業〔檜山郡厚沢部町〕	5 2
バイオマスプラントによる堆肥製造の受託処理事業 株式会社西村組〔留萌郡小平町〕	5 4

【その他の分野事例】

産業廃棄物としてのホタテ貝殻を有効利用した天然無機の 防カビ・抗菌剤等の開発と販売 株式会社工藤組〔紋別郡上湧別町〕	5 6
地域資源を活用した飼料による安心・安全な豚肉の生産 最能建設株式会社〔標津郡中標津町〕	5 8
就労環境に配慮した高設栽培システムによるイチゴの栽培 株式会社タカノ〔河東郡鹿追町〕	6 0
介護事業への進出 ～ケアハウス、認知症対応型デイサービス～ 亀田工業株式会社〔檜山郡江差町〕	6 2
ホエー（乳性）を活用し、放牧を取り入れた新しい養豚 ～健康で、美味しい肉の地域への提供を目指して～ 株式会社吉田建設工業〔日高郡新ひだか町〕	6 4
認知症対応型共同生活介護を手がけるグループホームの運営 北垣建設工業株式会社〔雨竜郡秩父別町〕	6 6

ゼミナール実施要領 6 8

開催日程及び参加者数 6 9

は、社団法人北海道建設業協会発行の「2008 建設業の新分野進出事例集」に収録された事例